

RAPORT DE GESTIUNE
AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE
PE ANUL 2024

RAPORT DE GESTIUNE

al Consiliului de Administratie al LUCEAFARUL S.A. Bacau

pe anul 2024

I. INTRODUCERE

LUCEAFARUL S.A. Bacau a fost infiintata si este organizata potrivit prevederilor Legii nr. 31/1990, republicata, ca o societate comerciala pe actiuni, cu un capital integral privat, functionand pe baza Actului Constitutiv, cu respectarea tuturor prevederilor legale.

Societatea are sediul social in Bacau, str. Nicolae Balcescu, nr.3, fiind inregistrata la Oficiul Registrului Comertului Bacau sub numarul J 04/33/1991, avand Codul unic de inregistrare 952656 cu atributul fiscal RO si avand un capital social subscris si integral varsat de 488.270 lei impartit intr-un numar de 195.308 actiuni cu o valoare nominala de 2,50 lei fiecare.

Structura actionariatului la data de 31.12.2024 este urmatoarea:

- 1 CHITAC VASILE, Numar de actiuni 167.882, Valoare nominala / actiune 2,50 lei, Valoarea nominala a actiunilor 419.705,00 lei, Pondere in total capital social 85,9576%;
- 2 Alti actionari, Numar de actiuni 27.426, Valoare nominala / actiune 2,50 lei, Valoarea nominala a actiunilor 68.565,00 lei, Pondere in total capital social 14,0424%;
- TOTAL, Numar de actiuni 195.308, Valoare nominala / actiune 2,50 lei, Valoarea nominala a actiunilor 488.270,00 lei, Pondere in total capital social 100,00000%.

Obiectul principal de activitate este comertul - cod CAEN - 4719.

Principalele activitati sunt:

- inchirierea si subinchirierea bunurilor imobiliare proprii sau inchiriate;
- comert cu amanuntul in magazine nespecializate cu vanzare predominanta de produse alimentare.

Modalitatea de constituire a societatii este urmatoarea:

a) Prin decizia nr.130 din 17.10.1990 a Prefecturii judetului Bacau, incepand cu data de 15.10.1990 s-a infiintat S.C. META-TEX COMBAC S.A.Bacau prin preluarea activului si pasivului pe baza de bilant de la Intreprinderea Comerciala de Stat pentru Marfuri Industriale Bacau;

b) Inmatricularea la Oficiul Registrului Comertului a fost aprobata de Judecatoria Bacau prin sentinta nr.9 din 10.01.1991;

c) La data de 01.01.1999 a avut loc divizarea partiala a S.C. META-TEX COMBAC S.A. Bacau conform hotaririi Adunarii Generale a Actionarilor nr.5 din 30.11.1998 si a Certificatului de inscriere de mentiuni nr.87 din 05.01.1998, divizare din care a rezultat si S.C.LUCEAFARUL S.A cotata ca si "societate mama";

d) Privatizarea S.C. LUCEAFARUL S.A. Bacau s-a incheiat in urma cumpararii de catre „Asociatia Salariatilor si Membrilor Consiliului de Administratie „LUCEAFARUL” de la S.C. LUCEAFARUL S.A. Bacau”, de la Fondul Proprietatii de Stat, a pachetului majoritar de actiuni conform Contractului de vanzare-cumparare de actiuni nr. BC 30 din 07.06.1999.

Pe parcursul anului 2024 societatea a fost administrata de un Consiliu de Administratie a carei componenta a fost urmatoarea:

- Președinte - Chițac Vasile - 01.01.2024 – 31.12.2024;
- Membru - Calapod Victor - 01.01.2024 – 31.12.2024;
- Membru - Chițac Cecilia - 01.01.2024 – 31.12.2024.

Conducerea operativa a societatii a fost asigurata pe parcursul anului 2024 de catre Directorul General al societatii:

- Chițac Vasile - 01.01.2024 – 31.12.2024.

Societatea LUCEAFARUL S.A. Bacau isi desfasoara activitatea în Complexul Comercial LUCEAFARUL avand ca obiect de lucru comertul cu amanuntul pe o suprafata construita de peste 7.000 m.p. structurata pe 4 paliere: subsol, parter, etajul I si etajul IV. In afara corpului de cladire, societatea mai detine si o parcela de teren in suprafata de 3.169 m.p. precum si 238 m.p. teren concesionat din domeniul public pe o perioada de 49 de ani.

De la punerea complexului comercial in functiune (1975) si pana in anii 2000, acesta a functionat ca un lider de piata in comertul cu amanuntul din municipiul nostru. Dupa ce activitatea comerciala a devenit preponderent privatizata, peisajul concurential s-a intarit capatand accente din ce in ce mai aspre. Dupa aparitia retelelor multinationale (Metro, Selgros, Cora, Real, Ocean, Kaufland, Billa, Plus, Profi, Penny etc.) piata a fost accentuat divizata si in mod inevitabil, pe seama concurentei, cota Magazinului LUCEAFARUL a scazut continuu. Retelele de magazine multinationale si nationale au acaparat in majoritate comertul cu amanuntul impietand desfasurarea unei astfel de activitati in regie proprie, asa cum in mod traditional o facea Magazinul LUCEAFARUL pana nu demulta vreme.

La fel cum s-a intamplat in majoritatea magazinelor compatibile cu acesta din tara, a fost necesar ca activitatea in aceste complexe sa fie preluata de cele doua retele mai sus amintite cat si de comercianti locali pe seama inchirierii de suprafete comerciale.

Pentru magazinul nostru, aceasta varianta de exploatare s-a dovedit a fi mai mult decat acceptabila in perioada 2001 – 2008.

Odata cu declansarea crizei economice, cota de piata a magazinului a scazut continuu, atat pe seama concurentei cat si datorita scaderii drastice a consumului. De la inceputul anului 2008 si pana in prezent chiriarii din magazin au scazut treptat sub incidenta celor doua realitati si anume: comerciantii locali care nu au suportat efectele crizei economice si-au inchis portile iar retelele multinationale si nationale si-au restructurat masiv numarul de magazine. Ca rezultat al acestor evenimente, oferta de suprafete comerciale a crescut continuu in contrapondere cu scaderea in aceeasi masura a cererii de spatii comerciale. Toate acestea au declansat o lupta pentru existenta intre principalii operatori de comert din Municipiul Bacau. Mentinerea in viata a unuia sau a altuia dintre acestia tine atat de arsenalul folosit cat si de strategia corespunzatoare.

Pe langa cele de mai inainte, enumeram si urmasorii factori care au ingreunat activitatea societatii:

- traversarea in continuare a unei perioade dificile in ceea ce priveste comertul bacauan;
- existenta unei concurente din partea societatilor de profil din municipiu si judet;
- menținerea la un nivel redus a puterii de cumparare a unei parti importante a populatiei;
- reducerea continua a populatiei municipiului si judetului;
- disponibilizarile de personal din economia municipiului si a judetului au condus la diminuarea masei de consumatori, precum si diminuarea de salarii din sectorul bugetar.

Peisajul concurential din municipiul Bacau a obligat administratia societatii sa se gandeasca la perspectiva mentinerii acestui magazin intr-o cota de piata viabila. In acest sens a fost gandit un proiect

de modernizare – extindere inca din anul 2008 dar care, din lipsa finantarii inca nu a putut fi materializat.

Contrapunerea dintre perspectiva proiectului sus-amintit si mentinerea starii actuale a complexului intr-un climat tehnico-ambiental optim reprezinta in momentul de fata o grea piatra de incercare. Sistemele de incalzire, climatizare, iluminat cat si scarile rulante, lifturile, tamplaria, izolatia termica sunt depasite, generand costuri ridicate de mentinere a acestora in actiune. In masura in care functionarea acestora nu este capabila sa asigure un climat ambiental si comercial performant, exista riscul descurajarii comerciantilor din magazin, care avand oferte mai tentante, vor fi obligati sa renunte la activitatile din Magazinul Luceafarul. Intre mentinerea pe linia de plutire a Magazinului Luceafarul pe termen scurt si perspectiva modernizarii (restructurarii) acestuia, se va gasi cu greu solutia optima.

Daca ar fi sa ne gandim la prioritati, pe primul loc ar trebui sa punem perspectiva dezvoltarii pe termen lung a societatii.

În anul 2024 s-a înregistrat o reconfigurare a unor activități din magazinul Luceafărul pe fondul eforturilor conducerii societății, fapt ce a dus la menținerea veniturilor firmei.

Sistemul informatic al firmei este deservit de o retea de 4 calculatoare si software-ul aferent. Astfel se asigura un grad suficient de informatizare a societatii.

In anul 2024 societatea a achitat integral datoriile curente catre bugetul statului.

Pe parcursul anului 2024 nu au fost raportate situatii de conflict de interese cu privire la actele de comert sau actele juridice incheiate de catre LUCEAFARUL S.A. BACAU.

Pentru anul 2024 societatea nu are aprobate de A.G.A. programe de restructurare.

In anul 2024 sumele brute acordate de societate pentru administratori, directori si auditorul financiar, precum si contributiile aferente, au fost:

- Consiliul de administratie 65.124,00 lei;
- Director general 102.576,00 lei;
- Auditor financiari 7.570,00 lei;
- in total 175.270,00 lei.

In anul 2024 s-a ținut o singură ședință AGA. A fost o adunare ordinara, ținută pe data de 24.04.2024, atunci cand s-a hotarat aprobarea bilantului contabil si a raportului de auditare si certificare a conturilor anuale pentru exercitiul financiar 2023, s-a aprobat bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2024 si Programul de activitate pentru anul 2024, s-a aprobat descarcarea de gestiune a administratorilor pentru anul 2023, s-a aprobat repartizarea profitului net al anului 2023 pentru acoperirea pierderilor din anii precedenti, s-a aprobat raportul de remunerare a conducătorilor societății pentru exercițiul financiar 2023.

II ORGANIZAREA SOCIETATII

Societatea LUCEAFARUL S.A. si-a desfasurat activitatea in conformitate cu Actul Constitutiv, cu respectarea tuturor prevederilor legale in domeniu. Pe parcursul anului 2024 structura organizatorica a societatii a fost elaborata in concordanta cu Organigrama (prezentata in anexa nr. 1) care a fost conceputa in asa fel încât sa se realizeze obiectivele propuse.

Structura organizatorica a societatii a cuprins un numar de trei departamente si un serviciu.

Cele trei departamente sunt:

- Departamentul comercial;
- Departamentul economic;

- Departamentul administrativ.

Serviciul este:

- Serviciul resurse umane, informatica, promovare, imagine.

Din punct de vedere al numarului de angajati, la inceputul anului, 01.01.2024, au fost inregistrati 11 salariați, iar la 31.12.2024 numarul lor a fost de 10.

Structura personalului pe parcursul anului 2024 se prezinta in anexa numarul 2 (se prezinta structura personalului incluzând președintele director general).

III. DATE INFORMATIVE

1.a. La 31.12.2024 Societatea LUCEAFARUL S.A. inregistreaza in conturile de furnizori un sold de 5.938 lei.

1.b. Societatea LUCEAFARUL S.A. isi desfasoara activitatea intr-un mediu concurential puternic dezvoltat, determinat de accesibilitatea facila la acest segment si de dificultatea si minusurile legislative neadecvate in celelalte domenii.

Principalii competitori sunt: ARENA MALL, SUPERNOVA și magazinele din zona centrala a orasului.

1. c. Societatea inregistreaza la 31.12.2024 un numar de 10 angajati. In anul 2024 nu au existat raporturi divergente intre salariați si conducerea societatii. Gradul de sindicalizare a fortei de munca este de 0 %.

1.d. Factori de incertitudine privind lichiditatea societatii:

a) modificarile legislative in domeniul fiscal;

b) orientarea clienților spre centre comerciale de tip MALL.

1.e. In anul 2024 activele imobilizate au scazut usor de la 2.268.778 lei la 2.198.625 lei. Aceasta scadere se datoreaza inregistrarii amortizarii lunare aferente bunurilor si cladirilor din dotarea LUCEAFARUL S.A.

1.f. Nu au fost constatate evenimente, tranzactii si schimbari economice care sa afecteze semnificativ veniturile din activitatea de baza.

2.a. Suprafetele din proprietatea societatii prezinta un grad de utilizare sub nivelul optim.

2.b. Inchirierile de spatii sunt prezentate in anexa nr.3.

3. Situatia datoriilor societatii

Datoriile catre bugetele de stat si locale inregistrate la 31.12.2024 in situatiile financiare ale societatii sunt datorii curente. Nu sunt inregistrate datorii restante.

4.a. Analiza comparativa a principalilor indicatori economici fata de anul precedent si fata de BVC este prezentata in capitolul privind analiza bilantului si executia BVC.

4.b. Contul de profit si pierderi prezinta la sfarsitul anului 2024 un profit de 25.818 lei.

4.c. Disponibilitatile financiare au inregistrat o crestere de la 474.896 lei la 31.12.2023 la 696.803 lei la 31.12.2024, aceasta crestere avand la baza cresterea gradului de închiriere a suprafețelor comerciale din magazinul Luceafarul.

5. Nu au fost distribuite dividende din profitul anului 2023 si, ca urmare, nu s-au facut plati de dividende catre actionarii societatii.

IV. SITUATIA ECONOMICO - FINANCIARA

A. REALIZAREA OBLIGATIILOR PRIVIND ORGANIZAREA SI CONDUCEREA CONTABILITATII

Evidenta contabila a Societății LUCEAFARUL S.A. este organizata si condusa potrivit Legii nr. 82/1991 republicata, modificata si completata si a Ordinului M.F. nr. 1.802/2014 pentru aprobarea Reglementarilor Contabile conforme cu directivele europene.

Bilantul Contabil a fost intocmit pe baza balantei de verificare a conturilor sintetice incheiata la data de 31.12.2024, cu respectarea reglementarilor mentionate.

Posturile inscrise in bilant corespund cu datele inregistrate in contabilitate, puse de acord cu situatia reala a elementelor patrimoniale, pe baza inventarului incheiat la sfarsit de an.

Nu au fost efectuate compensari intre posturile bilantiere si nici intre venituri si cheltuieli, obligatiile fata de bugetul statului fiind corect stabilite, viramentele efectuindu-se in termenele legale.

B. ANALIZA BILANTULUI CONTABIL

Instrument specific pentru prezentarea situatiei economico-financiare a societatii, Bilantul Contabil a fost intocmit prin preluarea datelor din balanta de verificare la 31.12.2024.

Activul net contabil

Activul net contabil (active totale – datorii totale) la sfarsitul exercitiului financiar este de 2.401.974 lei. Totalul activelor la sfarsitul anului 2024 insumeaza 3.102.171 lei, fiind alcatuit din:

- active imobilizate: 2.222.520 lei;
- active circulante nete: 879.651 lei;
- subventii pentru investitii: 0 lei.

Activele imobilizate au fost evaluate si inscrise in Bilantul Contabil la valoarea de intrare in patrimoniu, mai putin amortizarea calculata conform Legii nr. 15/1994 cu modificarile ulterioare. Calculul deprecierii (uzurii) imobilizarilor corporale s-a efectuat in anul 2024 aplicandu-se metoda amortizarii lineare, corespunzator duratelor normate de functionare si clasificare a mijloacelor fixe aprobat prin H.G. 2139/2004.

Situatia activelor imobilizate la 31.12.2024 este urmatoarea:

lei

Nr. crt.	CATEGORIA DE IMOBILIZARI	VALORI BRUTE LA 31.12.2024	AMORTIZARI LA 31.12.2024	VALORI NETE LA 31.12.2024
1	Terenuri	77.800	-	77.800
2	Constructii	3.654.044	1.537.329	2.116.715
3	Instalatii tehnice si masini	535.471	530.866	4.605
4	Alte instalatii,utilaje si mobilier	5.449	5.449	0
5	Avansuri si imobilizari corporale in curs	-	-	-
6	Alte imobilizari	-	-	-
7	Imobilizari financiare	23.630	-	23.630
8	Imobilizari necorporale	18.263	17.998	265
9	Investitii in curs	0	0	0
	TOTAL	4.314.657	2.092.137	2.222.520

Imobilizarile financiare in suma de 23.630 lei se regasesc garantii diverse constituite la furnizorii de prestari servicii (garantie aferenta concesiunii unui teren de la Primăria Bacău).

Capitaluri proprii

Capitalurile societatii sunt in suma de 2.401.974 lei.

Capitalul social al Societății LUCEAFARUL S.A. la data de 31.12.2024 este de 488.270, compus din 195.308 actiuni cu o valoare nominala de 2,50 lei / actiune.

Evolutia capitalurilor proprii se prezinta după cum urmează:

lei

Denumire	Simbol	Sold initial		Rulaj cumulat		Sold final	
		Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit
Capital	101	0.00	488.270.00	0.00	0.00	0.00	488.270.00
Capital subscris varsat	101.02	0.00	488.270.00	0.00	0.00	0.00	488.270.00
Rezerve din reevaluare	105	0.00	126.595.50	0.00	0.00	0.00	126.595.50
Rez din reevaluare	105.01	0.00	126.595.50	0.00	0.00	0.00	126.595.50
Rezerve	106	0.00	6.264.161.92	0.00	0.00	0.00	6.264.161.92
Rezerve legale	106.01	0.00	135.636.50	0.00	0.00	0.00	135.636.50
ALTE REZERVE	106.08	0.00	6.128.525.42	0.00	0.00	0.00	6.128.525.42
Alte rezerve	106.08.01	0.00	403.562.79	0.00	0.00	0.00	403.562.79
Alte rez. dif. reev. 403/2000	106.08.03	0.00	693.738.62	0.00	0.00	0.00	693.738.62
Alte rezerve-repartizari	106.08.04	0.00	2.201.748.00	0.00	0.00	0.00	2.201.748.00
Alte rezerve-divid.	106.08.05	0.00	130.925.91	0.00	0.00	0.00	130.925.91
Alte rez. reev., etaj II+III,	106.08.06	0.00	2.698.550.10	0.00	0.00	0.00	2.698.550.10
Rezultatul reportat	117	4.678.482,82	0.00	1.743.00	177.353,93	4.502.871,89	0.00
Rezultatul reportat reprez. profitul nerepartizat sau pierderea neacoperita	117.01	4.678.482,82	0.00	1.743.00	177.353,93	4.502.871,89	0.00
Profit sau pierdere	121	0.00	177.353,93	1.860.735,67	1.709.199,33	0.00	25.817,59
Alte imprumuturi si datorii asimilate	167	0.00	120.222.71	15.944,71	52.947,45	0.00	157.225,45
GARANTII	167.01	0.00	120.222.71	15.944,71	52.947,45	0.00	157.225,45
Total clasa 1		4.678.482,82	7.176.604,06	1.878.423,38	1.939.500,71	4.502.871,89	7.0626.070,46
Capitaluri proprii			2.377.848,53				2.401.973,12

Datoriile societatii, în sumă de 700.197 lei, au urmatoarea componenta:

- obligatii comerciale (furnizori): 26.297 lei;
- obligatii fiscale si fonduri speciale: 45.462 lei;
- obligatii sociale: 38.788 lei;
- alte datorii: 589.650 lei.

C. INVENTARIEREA PATRIMONIULUI SI MODUL DE VALORIFICARE A REZULTATELOR ACESTEIA

Inventarierea patrimoniului s-a efectuat in cursul anului 2024 cu respectarea normelor privind organizarea si efectuarea inventarierii patrimoniului aprobat prin Ordinul Ministerului Finantelor Publice nr. 2861/2009.

Societatea LUCEAFARUL S.A. are constituite un numar de 2 gestiuni organizate astfel:
- elemente de activ, altele decat cele de natura stocurilor de marfuri: 2 gestiuni.

Inventarierea patrimoniului a fost dispusa prin decizia nr. 1 / 2024 a conducerii societatii.

In cursul anului 2024 au fost verificate toate gestiunile cel putin o data, in urma verificarilor nu s-au constatat diferente la inventar.

D. ANALIZA CONTULUI DE PROFIT SI PIERDERE

EXECUTIA BUGETULUI DE VENITURI SI CHELTUIELI - Rezultatele economico-financiare obtinute de LUCEAFARUL S.A. in perioada ianuarie - decembrie 2024 comparativ cu bugetul de venituri si cheltuieli sunt prezentate in tabelul urmatoar:

EXECUTIA BVC LA DATA DE 31.12.2024

INDICATORI	PREVEDERI BVC	REALIZAT	%
I. VENITURI TOTALE	1.196.500	1.179.776	98,60
venituri din exploatare	1.180.200	1.144.022	96,94
venituri financiare	16.300	23.163	142,10
venituri extraordinare	-	12.591	-
II. CHELTUIELI TOTALE	1.072.320	1.149.040	107,15
cheltuieli din exploatare	1.069.820	1.146.779	107,15
cheltuieli financiare	2.500	2.261	90,44
cheltuieli extraordinare	-	-	-
III. REZULTATUL BRUT	124.180	30.736	24,75
IV. IMPOZIT PE PROFIT	0	4.918	-
V. PROFIT NET	124.180	25.818	24,75

lei

Veniturile din exploatare (1.144.022 lei) au fost mai reduse decât prognoza cu 3,06%, dar, în același timp, cheltuielile din exploatare (1.146.779 lei) au fost mai mari, de asemenea, decât cele prognozate cu un procent de 7,15%.

Aceste aspecte au condus la realizarea unui rezultat brut mai mic decât cel prognozat cu un procent de 75,25% datorat rezilierii unor contracte de închiriere precum și a trecerii pe cheltuieli a unor mărfuri degradate și nevandabile.

La sfarsitul exercitiului financiar al anului 2024, societatea se inregistreaza cu un profit net de 25.818 lei.

Se propune Adunarii Generale aprobarea situatiilor financiare anuale, in forma prezentata, compuse din: Bilant(F10), contul de profit si pierdere(F20), date informative (F30), situatia activelor imobilizate (F40), situatia modificarilor capitalurilor proprii, situatia fluxurilor de trezorerie si notele explicative la situatiile financiare anuale.

V. PERSPECTIVELE SOCIETATII. OBIECTIVELE PROPUSE PENTRU ACTIVITATEA DESFASURATA IN ANUL 2025

Conform strategiei, societatea isi propune atingerea urmatoarelor **obiective**:

- Atragerea de parteneri noi.
- Dezvoltarea activității societății.

Pentru anul 2025 Consiliul de Administratie isi propune aplicarea unor masuri, incluse in strategia de dezvoltare a societatii dupa cum urmeaza:

a) Masuri de natura tehnica si tehnologica

1. Optimizari de flux.

Prin reorganizarea activitatii comerciale se preconizeaza realizarea unor venituri suplimentare.

Închirierea unor spații comerciale neutilizate.

b) Masuri de natura financiara

1. Valorificari de stocuri

2. Incasari de creante

Prin actiuni concertate se propune diminuarea soldului creantelor de incasat.

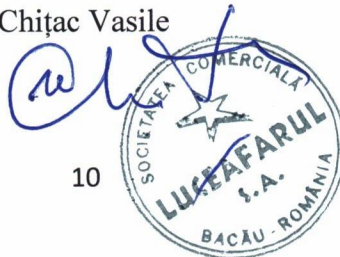
Prin toate aceste masuri prezentate mai sus se estimeaza ca:

- veniturile totale vor crește semnificativ;
- se vor diminua cheltuielile totale.

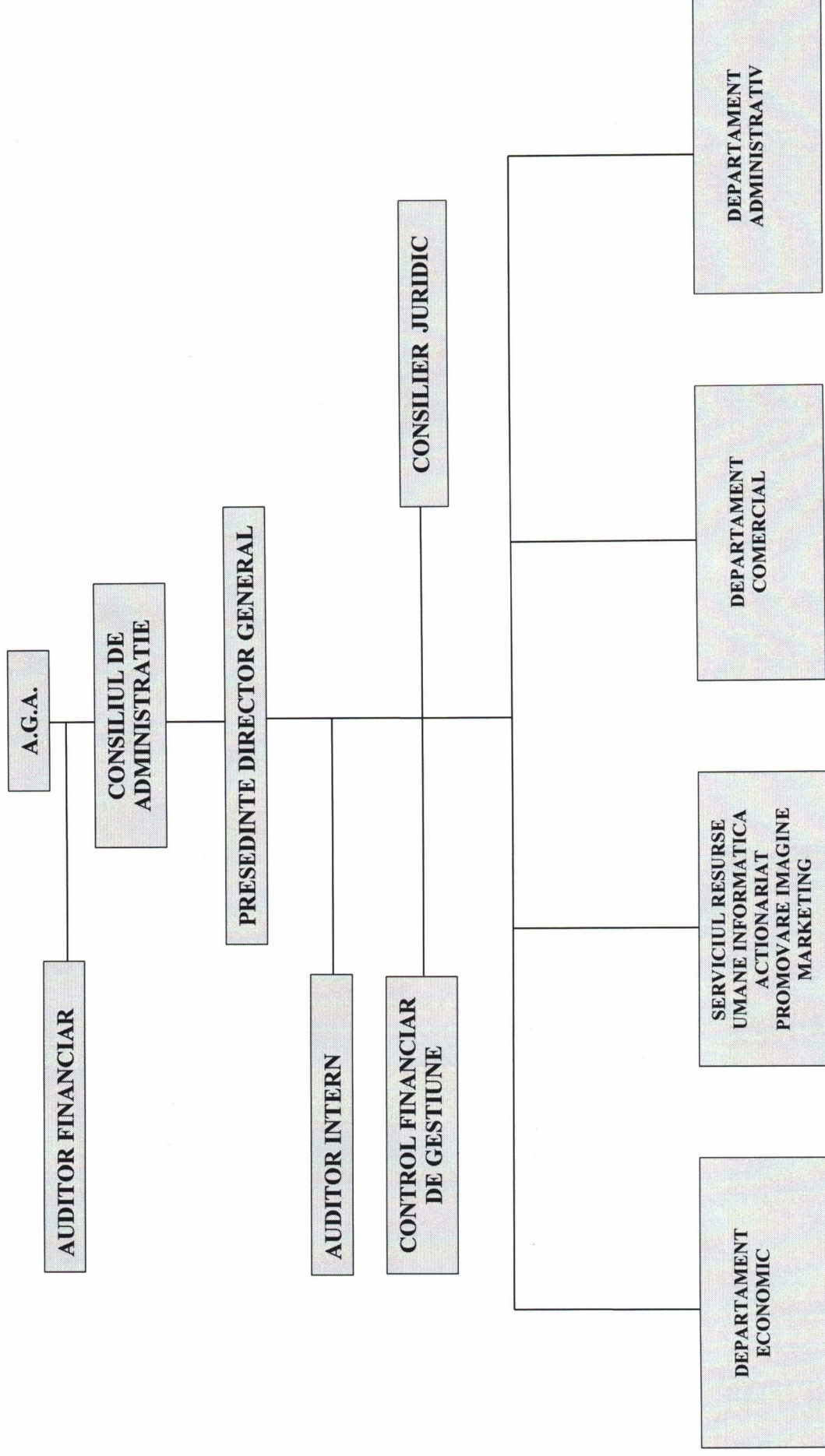
Prin grija administratorilor societatii se vor asigura premisele tehnico-materiale, umane, financiare si informationale necesare (echipamente, specialisti, situatii informationale etc.) pentru trecerea la operationalizarea strategiei prezentate.

PREȘEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

Chițac Vasile



ORGANIGRAMA LUCEAFARUL S.A. BACAU



**SITUATIA PERSONALULUI LUCEAFARUL S.A. BACAU
IN ANUL 2024**

Nr. crt.	INDICATOR	31.12.2023	31.12.2024
1	Numar personal	11	10
2	Barbati	7	6
3	Femei	4	4
4	Conducere	1	1
5	TESA	4	4
6	Muncitori calificati	4	3
7	Muncitori necalificati	2	2
8	Varsta medie	55 ani 3 luni 17 zile	55 ani 4 luni 10 zile

SALARIUL MEDIU BRUT LUNAR / SALARIAT 2023 FATA DE 2022

Salariul mediu brut lunar/salariat 2022 Lei	Salariul mediu brut lunar/salariat 2023 Lei	Salariul mediu brut lunar/salariat 2024 Lei
3.560	4.080	4.239

CALIFICAREA PERSONALULUI IN 2024

Nr. crt.	Studii	Nr. personal
1	Studii superioare	3
2	Studii medii	4
3	Scoala profesionala	1
4	10 clase	2
5	8 clase	0
6	4 clase	0
	TOTAL	10

ANEXA 3**SITUATIA PRINCIPALELOR CONTRACTE DE INCHIRIERE
LA LUCEAFARUL S.A. BACĂU**

Nr. Crt.	Denumire societate	Nr. contract	Data inceperii contractului	Data expirarii contractului	Suprafata inchiriată
1.	GARANTI BANK S.A.	190	19.07.2012	20.07.2028	162,54
2.	CARP ELENA P.F.A.	541	01.01.2019	31.12.2025	33,00
3.	IDEA MED S.R.L.	2458	01.08.2010	20.07.2026	69,66
4.	DELIVERY SOLUTIONS	2062	01.10.2019	30.09.2025	1,52
5.	CIBU SCHIMB VALUTAR S.R.L.	2052	01.02.2008	31.12.2025	4,08
6.	ALEX GOLD S.R.L.	4587	01.02.2012	31.12.2025	4,50
7.	ZE SUO SUCCES S.R.L.	614	19.12.2024	20.03.2033	989,82
8.	REWE ROMANIA	280	08.12.2021	16.08.2031	847,40
9.	BIROU VERITAS LEGAL S.R.L.	415	07.10.2024	31.03.2035	1.355,00
10.	GAMES INTERNATIONAL	373	09.11.2023	01.11.2025	8,00
11.	MAST S.R.L.	116	03.04.2024	31.05.2026	13,76

NOTĂ: Contractele cu durată de 12 luni se prelungesc, de regulă, cu câte 12 luni.